

LEONARD OVIDIU TURCU

PROBLEMA PRODUCȚIEI
NETERMINATE ÎN
ÎNTreprinderile cu PROFIL
MECANIC



Editura ALMA MATER
BACĂU

2003

CUPRINS

INTRODUCERE. DEZVOLTAREA INDUSTRIALĂ ȘI PROBLEMATICA PRODUCȚIEI NETERMINATE	7
CAPITOLUL 1. NOTIUNI DE BAZĂ DESPRE SISTEMUL DE PRODUCȚIE	13
1.1 Procesul de producție. Procesul de fabricație	13
1.2 Tipul producției	16
1.3 Procesul tehnologic	19
CAPITOLUL 2. PRODUCȚIA NETERMINATĂ (PN) și FACTORII CARE O INFLUENȚEAZĂ	25
2.1 Structura producției neterminate	25
2.2 Analiza sistemică a structurii producției neterminate	33
2.3 Factorii care influențează PN; clasificarea și gruparea lor	40
CAPITOLUL 3. PREZENTAREA ANALITICĂ A PRINCIPALILOR FACTORI CARE INFLUENȚEAZĂ VOLUMUL ȘI VALOAREA PN	45
3.1 Programarea operativă a procesării	45
3.2 Sincronizarea procesului tehnologic	52

3.3 Proces cu grad de sincronizare de 100%	53
3.4 Proces tehnologic asincron și P N	56
3.5 Mărimea lotului de piese și P N	60
3.5.1 Mărimea lotului (n) și durata ciclului de fabricație (T_c) ...	60
3.5.2 Mărimea lotului și durata de livrare	63
3.6 Lansarea loturilor în fabricație și P N	74
3.7 Aspecte ale programării operative și P N în cadrul producției de unicate	75
3.8 Ordonanțarea lucrărilor și P N.....	79
3.9 Procese de montaj și obiecte staționare și P N	82
3.10 Amplasarea mașinilor – unelte și P N	90
3.10.1 Amplasarea mașinilor – unelte în cazul producției de masă	90
3.10.2 Amplasarea mașinilor – unelte în cazul producției de unicate	91
3.11 Producția neterminată și stocurile de mărfuri	98
3.12 Algoritmul Foulkes – aplicații – și P N	109
3.13 Regimul de aşchiere – generalități	116
3.14 Motivația în muncă	119

CAPITOLUL 4. CONCEPTE ȘI METODE MANAGERIALE CARE INFLUENȚEAZĂ DIRECT P N121

4.1 Conceptul managerial “Just in Time” și P N	121
4.1.1 Chestiuni generale	121
4.1.2 Conceptul Just in Time în cadrul proceselor de ansamblare	130
4.2 Metoda Single Minute Exchange of Die (S.M.E.D.)	137
4.3. Conceptul managerial al calității totale, metoda Poka-Yoke și P N	146
4.4 Metoda “Poka – Yoke” și P N	160
4.5. Metoda Kanban și P N	175

CAPITOLUL 5. METODE DE CALCUL ȘI AUDITARE

A PN	185
5.1 Metode de calcul a P N	185
5.2 Viteza de rotație a capitalului și P N	195
5.3 Reflectarea P N în contabilitatea financiară a firmei	196
5.4 Reflectarea P N în contabilitatea internă de gestiune a firmei	201
5.5 Auditarea P N	208
5.5.1 Elementele componente ale auditului și etapele de desfășurare a acestuia	208

5.5.2 Riscurile auditului și pragul de semnificație	215
5.5.3 Procedurile raportării constatărilor	219
5.5.4 Tehnici folosite în activitatea de audit	221
5.5.5 Norme de raportare a constatărilor	223
5.5.6 Norme de comportament profesional	226
CAPITOLUL 6. ELEMENTE GENERALE ASUPRA SISTEMELOR COMPUTERIZATE PRIVIND PROGRAMAREA ȘI URMĂRIREA PRODUCȚIEI	230
6.1 Definirea componentelor sistemului informațional	230
6.2 Sistemul informațional în condițiile C.I.M. și J.I.T.	233
6.3 Posibilități de sincronizare între M.R.P. și J.I.T.	241
6.4 Etapele elaborării unui studiu de sistem informațional pentru producția neterminată	248
BIBLIOGRAFIE	255
CUPRINS	271