

DROB CĂTĂLIN

MANAGEMENT DE PROIECT

BACĂU
2010

Cuprins

CAPITOLUL I

Prezentarea generală a managementului de proiect.....	8
1.1. Scurt istoric al managementului de proiect.....	8
1.2. Definirea, caracteristicile și tipologia proiectelor.....	11
1.3. Definirea, scopul și sarcinile principale ale managementul de proiect.	15
1.4. Importanța managementului de proiect.....	15
1.5. Părțile implicate în proiect (Stakeholderii).....	17
1.6. Structuri organizatorice utilizate în cadrul managementului de proiect.	18
1.7. Ciclul de viață al unui proiect.....	23
1.8. Domeniile (zonele) de cunoaștere ale managementului de proiect.....	26

CAPITOLUL II

Aspecte specifice managementului de proiect.....	29
2.1. Procesele de bază specifice proiectelor.....	29
2.2. Inițierea proiectului	38
2.3. Structura descompunerii lucrărilor (WBS).....	41
2.4. Planificarea proiectelor.....	45
2.4.1. Tehnici de planificare.....	51
2.5. Derularea proiectelor.....	66
2.6. Finalizarea (închiderea) proiectelor.....	67
2.7. Evaluarea proiectelor.....	70

CAPITOLUL III

Managementul costurilor proiectului.....	72
---	-----------

CAPITOLUL IV

Managementul calității proiectului.....	81
--	-----------

4.1. Definirea calității.....	81
-------------------------------	----

4.2. Managementul calității proiectului.....	82
--	----

CAPITOLUL V

Managementul resurselor umane în proiecte.....	94
---	-----------

5.1. Dezvoltarea planului de resurse umane.....	94
---	----

5.2. Formarea, dezvoltarea și conducerea echipei de proiect.....	97
--	----

CAPITOLUL VI

Managementul comunicării în cadrul proiectului	106
---	------------

6.1. Procesul comunicării.....	106
--------------------------------	-----

6.2. Managementul comunicării în cadrul proiectului.....	107
--	-----

CAPITOLUL VII

Managementul riscurilor proiectului.....	114
---	------------

CAPITOLUL VIII

Managementul aprovizionărilor proiectului.....	134
---	------------

CAPITOLUL IX

Software pentru managementul de proiect.....	147
---	------------

9.1. Introducere.....	147
-----------------------	-----

9.2. Programul Microsoft Project.....	148
---------------------------------------	-----

9.2.1. Programul Microsoft Project 2003.....	148
--	-----

9.2.2. Programul Microsoft Project 2007.....	160
--	-----

9.3. Programul Project Planner Primavera.....	164
9.3.1. Programul Project Planner Primavera P3.....	164
Bibliografie.....	173